

**公益財団法人MR認定センター**  
**2025年度収支予算**

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:千円)

| 科 目            | 予 算 額<br>(A) | 前年度予算額<br>(B) | 増 減<br>(A-B) | 備 考                             |
|----------------|--------------|---------------|--------------|---------------------------------|
| I 一般正味財産増減の部   |              |               |              |                                 |
| 1. 経常増減の部      |              |               |              |                                 |
| (1) 経常収益       |              |               |              |                                 |
| ① 基本財産運用益      | 6,856        | 6,856         | 0            |                                 |
| 基本財産運用益        | 6,856        | 6,856         | 0            |                                 |
| ② 事業収益         | 280,725      | 331,052       | △ 50,327     |                                 |
| 認定試験事業収益       | 87,320       | 104,270       | △ 16,950     |                                 |
| 認定試験受験料        | 12,848       | 12,760        | 88           |                                 |
| 認定登録料          | 2,697        | 2,638         | 59           |                                 |
| 認定更新料          | 71,775       | 88,872        | △ 17,097     | 更新者10,996名(5,981減) 注)           |
| 教育研修事業収益       | 74,935       | 96,917        | △ 21,982     |                                 |
| 履修計画・実施認定料     | 34,924       | 40,100        | △ 5,176      | 継続教育実務研修47,904名<br>(14,798減) 注) |
| 教育研修システム・施設認定料 | 7,352        | 7,352         | 0            |                                 |
| 認定更新料          | 30,239       | 46,687        | △ 16,448     | 更新者 "                           |
| 講習会参加料         | 2,420        | 2,778         | △ 358        |                                 |
| テキスト頒布事業収益     | 118,470      | 129,865       | △ 11,395     |                                 |
| テキスト頒布・配信      | 116,820      | 126,865       | △ 10,045     | 紙テキスト3,550部(878減) 注)            |
| その他の冊子頒布       | 1,650        | 3,000         | △ 1,350      |                                 |
| ③ 雑収益          | 94           | 1             | 93           |                                 |
| 受取利息           | 94           | 1             | 93           |                                 |
| 経常収益計          | 287,675      | 337,909       | △ 50,234     |                                 |
| (2) 経常費用       |              |               |              |                                 |
| ① 事業費          | 339,566      | 336,472       | 3,094        |                                 |
| 認定試験事業費        | 158,955      | 147,860       | 11,095       |                                 |
| 役員報酬           | 4,158        | 2,646         | 1,512        |                                 |
| 給料手当           | 22,086       | 22,842        | △ 756        |                                 |
| 役員退職慰労引当金繰入    | 346          | 94            | 252          |                                 |
| 退職給付費用         | 1,274        | 1,233         | 41           |                                 |
| 賞与引当金繰入        | 3,080        | 2,651         | 429          |                                 |
| 人材派遣費          | 50           | 50            | 0            |                                 |
| 法定福利費          | 5,430        | 5,586         | △ 156        |                                 |
| 福利厚生費          | 346          | 346           | 0            |                                 |
| 通勤費            | 588          | 558           | 30           |                                 |
| 旅費交通費          | 1,200        | 1,200         | 0            |                                 |
| 消耗品費           | 1,218        | 840           | 378          |                                 |
| 通信運搬費          | 546          | 504           | 42           |                                 |
| 図書購入費          | 336          | 336           | 0            |                                 |
| リース料           | 12           | 12            | 0            |                                 |
| 支払手数料          | 1,428        | 756           | 672          |                                 |
| 業務委託費          | 6,930        | 6,410         | 520          |                                 |
| 諸謝金            | 190          | 190           | 0            |                                 |
| 賃借料            | 5,312        | 5,292         | 20           |                                 |
| 共益費            | 933          | 933           | 0            |                                 |
| 光熱水料費          | 319          | 319           | 0            |                                 |
| 清掃費            | 388          | 388           | 0            |                                 |
| 減価償却費          | 12,022       | 9,947         | 2,075        |                                 |
| 渉外費            | 336          | 336           | 0            |                                 |
| 租税公課           | △ 3,511      | 419           | △ 3,930      |                                 |
| 受験案内・願書受付・受験票  | 1,800        | 3,000         | △ 1,200      |                                 |
| 試験費用(問題印刷)     | 6,230        | 6,050         | 180          |                                 |
| 試験実施費用         | 13,540       | 11,350        | 2,190        |                                 |

| 科 目              | 予 算 額<br>(A)   | 前年度予算額<br>(B)  | 増 減<br>(A-B)   | 備 考          |
|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| 試験委員会運営費用        | 16,820         | 9,550          | 7,270          | 試験CBT化費用増    |
| 試験制度改革検討費用       | 600            | 1,300          | △ 700          |              |
| 認定登録費用           | 2,469          | 1,775          | 694            |              |
| 認定更新費用           | 8,676          | 13,395         | △ 4,719        |              |
| IT運用費用(MRO)      | 6,907          | 4,907          | 2,000          |              |
| IT運用費用(ポータル)     | 10,372         | 12,120         | △ 1,748        |              |
| 広報費用             | 23,120         | 17,120         | 6,000          |              |
| 調査研究費用           | 3,400          | 3,400          | 0              | Webサイトリニューアル |
| <b>教育研修事業費</b>   | <b>113,546</b> | <b>109,697</b> | <b>3,849</b>   |              |
| 役員報酬             | 4,851          | 3,087          | 1,764          |              |
| 給料手当             | 25,768         | 26,649         | △ 881          |              |
| 役員退職慰労引当金繰入      | 404            | 110            | 294            |              |
| 退職給付費用           | 1,486          | 1,439          | 47             |              |
| 賞与引当金繰入          | 3,593          | 3,092          | 501            |              |
| 人材派遣費            | 50             | 50             | 0              |              |
| 法定福利費            | 6,335          | 6,517          | △ 182          |              |
| 福利厚生費            | 403            | 403            | 0              |              |
| 通勤費              | 686            | 651            | 35             |              |
| 旅費交通費            | 432            | 432            | 0              |              |
| 消耗品費             | 1,421          | 980            | 441            |              |
| 通信運搬費            | 637            | 588            | 49             |              |
| 図書購入費            | 392            | 392            | 0              |              |
| リース料             | 14             | 14             | 0              |              |
| 支払手数料            | 1,666          | 882            | 784            |              |
| 諸謝金              | 190            | 190            | 0              |              |
| 賃借料              | 6,197          | 6,174          | 23             |              |
| 共益費              | 1,089          | 1,089          | 0              |              |
| 光熱水料費            | 372            | 372            | 0              |              |
| 清掃費              | 452            | 452            | 0              |              |
| 減価償却費            | 21,344         | 18,069         | 3,275          |              |
| 渉外費              | 392            | 392            | 0              |              |
| 租税公課             | △ 2,616        | 4,515          | △ 7,131        |              |
| 教育研修関連費用         | 9,749          | 10,172         | △ 423          |              |
| IT運用費用(MRO)      | 10,360         | 7,360          | 3,000          |              |
| IT運用費用(ポータル)     | 10,372         | 12,120         | △ 1,748        |              |
| 講習会等実施費用         | 2,500          | 3,500          | △ 1,000        |              |
| MRサポート対策費用       | 5,000          | 0              | 5,000          |              |
| <b>テキスト頒布事業費</b> | <b>67,064</b>  | <b>71,912</b>  | <b>△ 4,848</b> | MRサポート対策の実施  |
| 役員報酬             | 594            | 378            | 216            |              |
| 給料手当             | 3,155          | 3,263          | △ 108          |              |
| 役員退職慰労引当金繰入      | 49             | 13             | 36             |              |
| 退職給付費用           | 182            | 176            | 6              |              |
| 賞与引当金繰入          | 440            | 378            | 62             |              |
| 法定福利費            | 775            | 798            | △ 23           |              |
| 福利厚生費            | 49             | 49             | 0              |              |
| 通勤費              | 84             | 79             | 5              |              |
| 旅費交通費            | 600            | 600            | 0              |              |
| 消耗品費             | 174            | 120            | 54             |              |
| 通信運搬費            | 78             | 72             | 6              |              |
| 図書購入費            | 48             | 48             | 0              |              |
| リース料             | 1              | 1              | 0              |              |
| 支払手数料            | 204            | 108            | 96             |              |
| 諸謝金              | 570            | 570            | 0              |              |
| 賃借料              | 758            | 756            | 2              |              |
| 共益費              | 133            | 133            | 0              |              |
| 水道光熱費            | 45             | 45             | 0              |              |

| 科 目            |              | 予 算 額<br>(A) | 前年度予算額<br>(B) | 増 減<br>(A-B) | 備 考               |
|----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|
|                | 清掃費          | 55           | 55            | 0            |                   |
|                | 減価償却費        | 912          | 1,785         | △ 873        |                   |
|                | 渉外費          | 48           | 48            | 0            |                   |
|                | 租税公課         | 5,623        | 6,476         | △ 853        |                   |
|                | テキスト制作原価     | 26,446       | 37,587        | △ 11,141     | 紙テキスト3,550部(878減) |
|                | IT運用費用(ポータル) | 2,305        | 2,693         | △ 388        |                   |
|                | 印税費用         | 3,008        | 3,326         | △ 318        |                   |
|                | テキスト頒布・配信費用  | 20,722       | 12,348        | 8,374        | 正誤等改訂費増           |
| ②              | 管理費          | 7,136        | 7,002         | 134          |                   |
|                | 役員報酬         | 1,943        | 1,835         | 108          |                   |
|                | 給料手当         | 1,577        | 1,631         | △ 54         |                   |
|                | 役員退職慰労引当金繰入  | 24           | 6             | 18           |                   |
|                | 退職給付費用       | 91           | 88            | 3            |                   |
|                | 賞与引当金繰入      | 220          | 189           | 31           |                   |
|                | 法定福利費        | 387          | 399           | △ 12         |                   |
|                | 福利厚生費        | 24           | 24            | 0            |                   |
|                | 通勤費          | 42           | 39            | 3            |                   |
|                | 旅費交通費        | 168          | 168           | 0            |                   |
|                | 消耗品費         | 87           | 60            | 27           |                   |
|                | 通信運搬費        | 39           | 36            | 3            |                   |
|                | 図書購入費        | 24           | 24            | 0            |                   |
|                | 支払手数料        | 102          | 54            | 48           |                   |
|                | 会議費          | 900          | 900           | 0            |                   |
|                | 諸謝金          | 950          | 950           | 0            |                   |
|                | 賃借料          | 379          | 378           | 1            |                   |
|                | 共益費          | 66           | 66            | 0            |                   |
|                | 水道光熱費        | 22           | 22            | 0            |                   |
|                | 清掃費          | 27           | 27            | 0            |                   |
|                | 減価償却費        | 33           | 75            | △ 42         |                   |
|                | 渉外費          | 24           | 24            | 0            |                   |
| 経常費用計          |              | 346,702      | 336,472       | 10,230       |                   |
| 当期経常増減額        |              | △ 59,027     | 1,435         | △ 60,462     |                   |
| 2. 経常外増減の部     |              |              |               |              |                   |
| (1) 経常外収益      |              |              |               |              |                   |
| 経常外収益計         |              | 0            | 0             | 0            |                   |
| (2) 経常外費用      |              |              |               |              |                   |
| 経常外費用計         |              | 0            | 0             | 0            |                   |
| 当期経常外増減額       |              | 0            | 0             | 0            |                   |
| 税引前当期一般正味財産増減額 |              | △ 59,027     | 1,435         | △ 60,462     |                   |
| 法人税、住民税及び事業税   |              | 7,823        | 8,353         | △ 530        |                   |
| 当期一般正味財産増減額    |              | △ 66,851     | △ 6,917       | △ 59,934     |                   |
| 一般正味財産期首残高     |              | 668,477      | 704,751       | △ 36,274     |                   |
| 一般正味財産期末残高     |              | 601,626      | 697,834       | △ 96,208     |                   |
| Ⅱ 指定正味財産増減額    |              |              |               |              |                   |
| 当期指定正味財産増減額    |              | 0            | 0             | 0            |                   |
| 指定正味財産期首残高     |              | 0            | 0             | 0            |                   |
| 指定正味財産期末残高     |              | 0            | 0             | 0            |                   |
| Ⅲ 正味財産期末残高     |              | 601,626      | 697,834       | △ 96,208     |                   |

注)MR学習ポータル年間利用料含む。利用者数64,000名(1,000名減)

・備考欄の()表記は前年度比

**公益財団法人MR認定センター**  
**2025年度収支予算内訳表**  
**2025年4月1日から2026年3月31日まで**

(単位:円)

| 科 目           | 公益目的事業会計          |                   |                  |                    | 収益事業等会計            |                    | 法人会計             | 内部取引<br>控除 | 合計                 |
|---------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------|--------------------|
|               | 公1                | 公2                | 共通               | 小計                 | 収1                 | 小計                 |                  |            |                    |
|               | 試験                | 教育                |                  |                    | テキスト               |                    |                  |            |                    |
| I 一般正味財産増減の部  |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 1. 経常増減の部     |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| (1) 経常収益      |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 基本財産運用益       |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 基本財産受取利息      |                   |                   | 2,298,000        | 2,298,000          |                    | 0                  | 4,558,000        |            | 6,856,000          |
| 事業収益          |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 認定試験事業収益      | 87,320,000        |                   |                  | 87,320,000         |                    | 0                  |                  |            | 87,320,000         |
| 教育研修事業収益      |                   | 74,935,000        |                  | 74,935,000         |                    | 0                  |                  |            | 74,935,000         |
| テキスト頒布事業収益    |                   |                   |                  | 0                  | 118,470,000        | 118,470,000        |                  |            | 118,470,000        |
| 雑収益           |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 受取利息          | 94,000            |                   |                  | 94,000             |                    | 0                  |                  |            | 94,000             |
| <b>経常収益計</b>  | <b>87,414,000</b> | <b>74,935,000</b> | <b>2,298,000</b> | <b>164,647,000</b> | <b>118,470,000</b> | <b>118,470,000</b> | <b>4,558,000</b> | <b>0</b>   | <b>287,675,000</b> |
| (2) 経常費用      |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 事業費           |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 役員報酬          | 4,158,000         | 4,851,000         |                  | 9,009,000          | 594,000            | 594,000            |                  |            | 9,603,000          |
| 給料手当          | 22,086,960        | 25,768,120        |                  | 47,855,080         | 3,155,280          | 3,155,280          |                  |            | 51,010,360         |
| 役員退職慰労引当金繰入   | 346,500           | 404,250           |                  | 750,750            | 49,500             | 49,500             |                  |            | 800,250            |
| 退職給付費用        | 1,274,057         | 1,486,401         |                  | 2,760,458          | 182,008            | 182,008            |                  |            | 2,942,466          |
| 賞与引当金繰入       | 3,080,104         | 3,593,454         |                  | 6,673,558          | 440,015            | 440,015            |                  |            | 7,113,573          |
| 人材派遣費         | 50,000            | 50,000            |                  | 100,000            | 0                  | 0                  |                  |            | 100,000            |
| 法定福利費         | 5,430,600         | 6,335,700         |                  | 11,766,300         | 775,800            | 775,800            |                  |            | 12,542,100         |
| 福利厚生費         | 346,080           | 403,760           |                  | 749,840            | 49,440             | 49,440             |                  |            | 799,280            |
| 通勤費           | 588,000           | 686,000           |                  | 1,274,000          | 84,000             | 84,000             |                  |            | 1,358,000          |
| 旅費交通費         | 1,200,000         | 432,000           |                  | 1,632,000          | 600,000            | 600,000            |                  |            | 2,232,000          |
| 消耗品費          | 1,218,000         | 1,421,000         |                  | 2,639,000          | 174,000            | 174,000            |                  |            | 2,813,000          |
| 通信運搬費         | 546,000           | 637,000           |                  | 1,183,000          | 78,000             | 78,000             |                  |            | 1,261,000          |
| 図書購入費         | 336,000           | 392,000           |                  | 728,000            | 48,000             | 48,000             |                  |            | 776,000            |
| リース料          | 12,600            | 14,700            |                  | 27,300             | 1,800              | 1,800              |                  |            | 29,100             |
| 支払手数料         | 1,428,000         | 1,666,000         |                  | 3,094,000          | 204,000            | 204,000            |                  |            | 3,298,000          |
| 業務委託費         | 6,930,000         | 0                 |                  | 6,930,000          | 0                  | 0                  |                  |            | 6,930,000          |
| 諸謝金           | 190,080           | 190,080           |                  | 380,160            | 570,240            | 570,240            |                  |            | 950,400            |
| 賃借料           | 5,312,185         | 6,197,549         |                  | 11,509,734         | 758,884            | 758,884            |                  |            | 12,268,618         |
| 共益費           | 933,887           | 1,089,535         |                  | 2,023,422          | 133,412            | 133,412            |                  |            | 2,156,834          |
| 水道光熱費         | 319,200           | 372,400           |                  | 691,600            | 45,600             | 45,600             |                  |            | 737,200            |
| 清掃費           | 388,080           | 452,760           |                  | 840,840            | 55,440             | 55,440             |                  |            | 896,280            |
| 減価償却費         | 12,022,156        | 21,344,820        |                  | 33,366,976         | 912,623            | 912,623            |                  |            | 34,279,599         |
| 渉外費           | 336,000           | 392,000           |                  | 728,000            | 48,000             | 48,000             |                  |            | 776,000            |
| 租税公課          | △ 3,511,200       | △ 2,616,000       |                  | △ 6,127,200        | 5,623,200          | 5,623,200          |                  |            | △ 504,000          |
| 受験案内・願書受付・受験票 | 1,800,000         |                   |                  | 1,800,000          |                    |                    |                  |            | 1,800,000          |
| 試験費用(問題印刷)    | 6,230,000         |                   |                  | 6,230,000          |                    |                    |                  |            | 6,230,000          |
| 試験実施費用        | 13,540,000        |                   |                  | 13,540,000         |                    |                    |                  |            | 13,540,000         |
| 試験委員会運営費用     | 16,820,000        |                   |                  | 16,820,000         |                    |                    |                  |            | 16,820,000         |
| 試験制度改革検討費用    | 600,000           |                   |                  | 600,000            |                    |                    |                  |            | 600,000            |
| 認定登録費用        | 2,469,000         |                   |                  | 2,469,000          |                    |                    |                  |            | 2,469,000          |
| 認定更新費用        | 8,676,000         |                   |                  | 8,676,000          |                    |                    |                  |            | 8,676,000          |
| 広報費           | 23,120,000        |                   |                  | 23,120,000         |                    |                    |                  |            | 23,120,000         |
| 調査研究費用        | 3,400,000         |                   |                  | 3,400,000          |                    |                    |                  |            | 3,400,000          |
| IT運用費用(MRO)   | 6,907,000         | 10,360,000        |                  | 17,267,000         |                    |                    |                  |            | 17,267,000         |
| IT運用費用(ホ-タル)  | 10,372,500        | 10,372,500        |                  | 20,745,000         | 2,305,000          | 2,305,000          |                  |            | 23,050,000         |
| 教育研修関連費用      |                   | 9,749,000         |                  | 9,749,000          |                    |                    |                  |            | 9,749,000          |
| 講習会等実施費用      |                   | 2,500,000         |                  | 2,500,000          |                    |                    |                  |            | 2,500,000          |
| MRサポート対策費用    |                   | 5,000,000         |                  | 5,000,000          |                    |                    |                  |            | 5,000,000          |
| テキスト制作原価      |                   |                   |                  |                    | 26,446,609         | 26,446,609         |                  |            | 26,446,609         |
| 印税費用          |                   |                   |                  |                    | 3,008,000          | 3,008,000          |                  |            | 3,008,000          |
| テキスト頒布・配信費用   |                   |                   |                  |                    | 20,722,000         | 20,722,000         |                  |            | 20,722,000         |
| 管理費           |                   |                   |                  |                    |                    |                    |                  |            |                    |
| 役員報酬          |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 1,943,000        |            | 1,943,000          |
| 給料手当          |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 1,577,640        |            | 1,577,640          |
| 役員退職慰労引当金繰入   |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 24,750           |            | 24,750             |
| 退職給付費用        |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 91,004           |            | 91,004             |
| 賞与引当金繰入       |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 220,007          |            | 220,007            |
| 法定福利費         |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 387,900          |            | 387,900            |
| 福利厚生費         |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 24,720           |            | 24,720             |
| 通勤費           |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 42,000           |            | 42,000             |
| 旅費交通費         |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 168,000          |            | 168,000            |
| 消耗品費          |                   |                   |                  |                    |                    |                    | 87,000           |            | 87,000             |

(単位:円)

| 科 目             | 公益目的事業会計           |                    |           |                    | 収益事業等会計           |                   | 法人会計             | 内部取引<br>控除 | 合計                 |
|-----------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|--------------------|
|                 | 公1                 | 公2                 | 共通        | 小計                 | 収1                | 小計                |                  |            |                    |
|                 | 試験                 | 教育                 |           |                    | テキスト              |                   |                  |            |                    |
| 通信運搬費           |                    |                    |           |                    |                   |                   | 39,000           |            | 39,000             |
| 図書購入費           |                    |                    |           |                    |                   |                   | 24,000           |            | 24,000             |
| リース料            |                    |                    |           |                    |                   |                   | 900              |            | 900                |
| 支払手数料           |                    |                    |           |                    |                   |                   | 102,000          |            | 102,000            |
| 会議費             |                    |                    |           |                    |                   |                   | 900,000          |            | 900,000            |
| 諸謝金             |                    |                    |           |                    |                   |                   | 950,400          |            | 950,400            |
| 賃借料             |                    |                    |           |                    |                   |                   | 379,442          |            | 379,442            |
| 共益費             |                    |                    |           |                    |                   |                   | 66,706           |            | 66,706             |
| 光熱水料費           |                    |                    |           |                    |                   |                   | 22,800           |            | 22,800             |
| 清掃費             |                    |                    |           |                    |                   |                   | 27,720           |            | 27,720             |
| 減価償却費           |                    |                    |           |                    |                   |                   | 33,331           |            | 33,331             |
| 渉外費             |                    |                    |           |                    |                   |                   | 24,000           |            | 24,000             |
| <b>経常費用計</b>    | <b>158,955,789</b> | <b>113,546,029</b> | <b>0</b>  | <b>272,501,818</b> | <b>67,064,851</b> | <b>67,064,851</b> | <b>7,136,320</b> | <b>0</b>   | <b>346,702,989</b> |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 71,541,789       | △ 38,611,029       | 2,298,000 | △ 107,854,818      | 51,405,149        | 51,405,149        | △ 2,578,320      | 0          | △ 59,027,989       |
| 基本財産評価損益等       |                    |                    |           | 0                  |                   | 0                 |                  |            | 0                  |
| 特定資産評価損益等       |                    |                    |           | 0                  |                   | 0                 |                  |            | 0                  |
| 投資有価証券評価損益等     |                    |                    |           | 0                  |                   | 0                 |                  |            | 0                  |
| 評価損益等計          | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                 | 0                 | 0                | 0          | 0                  |
| 当期経常増減額         | △ 71,541,789       | △ 38,611,029       | 2,298,000 | △ 107,854,818      | 51,405,149        | 51,405,149        | △ 2,578,320      | 0          | △ 59,027,989       |
| 2. 経常外増減の部      |                    |                    |           |                    |                   |                   |                  |            |                    |
| (1) 経常外収益       |                    |                    |           |                    |                   |                   |                  |            |                    |
| 経常外収益計          | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                 | 0                 | 0                | 0          | 0                  |
| (2) 経常外費用       |                    |                    |           |                    |                   |                   |                  |            |                    |
| 経常外費用計          | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                 | 0                 | 0                | 0          | 0                  |
| 他会計振替額          | 24,997,858         |                    |           |                    | △ 24,997,858      | △ 24,997,858      |                  |            |                    |
| 税引前当期一般正味財産増減額  | △ 46,543,931       | △ 38,611,029       | 2,298,000 | △ 82,856,960       | 26,407,291        | 26,407,291        | △ 2,578,320      |            | △ 59,027,989       |
| 法人税、住民税及び事業税    |                    |                    |           |                    | 7,823,100         | 7,823,100         |                  |            | 7,823,100          |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 46,543,931       | △ 38,611,029       | 2,298,000 | △ 82,856,960       | 18,584,191        | 18,584,191        | △ 2,578,320      | 0          | △ 66,851,089       |

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

2025年4月1日から2026年3月31日まで

### 1. 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定はありません。

### 2. 設備投資の見込みについて

当期において開発費45,302千円を見込んでいる。